



Les officiers généraux de l'ARC se sont rencontrés à Ottawa en septembre 2015 pour discuter de l'avenir de l'ARC et des moyens de mettre en œuvre le concept « Puissance aérienne – En formation ». PHOTO : Caporal Vicky Lefrançois

Une réunion d'aigles

et une discussion sur l'avenir de l'ARC

Une réunion d'aigles, organisée par le commandant de l'Aviation royale canadienne, le lieutenant-général Mike Hood, a eu lieu le mois dernier au mess des officiers de l'Aviation royale canadienne.

Dans le cadre de la conférence des officiers généraux de l'ARC, d'anciens commandants du Commandement aérien et de l'ARC se sont joints aux officiers généraux en service pour une réunion historique.

Durant la journée, les officiers généraux en service, y compris ceux qui ne servent pas dans l'ARC à proprement parler, ont discuté du plan de vol de l'ARC et de la promotion de la vision « Puissance aérienne - En formation », fondée sur les *Vecteurs de la Force aérienne*.

Le commandant a également parlé de la collaboration souhaitée et nécessaire entre tous les officiers généraux des Forces aériennes des Forces armées canadiennes.

« Je suis le commandant de l'ARC, » leur a-t-il dit, « mais vous, vous incarnez l'institution ».

Tous les anciens commandants de la Force aérienne, depuis la création de l'élément Air des Forces armées canadiennes en 1975, à l'exception d'un ancien commandant et de deux commandants décédés, étaient présents à un dîner organisé ce soir-là. La dernière réunion avait eu lieu en 2005.

Objectifs du commandant

Dans l'exposé qu'il a fait aux officiers généraux, le lieutenant-général Hood a parlé de ses objectifs et de

« l'état final souhaité » ainsi que des cinq principales lignes d'effort de l'ARC qui sous-tendent ces objectifs, à savoir :

- soutenir et renforcer la réussite de la prestation d'une puissance aérienne de haut niveau;
- mieux tirer profit du capital intellectuel de l'ARC;
- améliorer la prestation de la puissance aérienne de l'ARC grâce à une intégration et à une coordination accrues;
- améliorer la discipline et la responsabilité institutionnelles; et
- assurer un engagement institutionnel aux systèmes de navigabilité et de sécurité de l'ARC.

Capital intellectuel

Après l'exposé du lieutenant-général Hood, le lieutenant-général Kelvin Truss, commandant du Centre de guerre aérospatiale des Forces canadiennes, a parlé des efforts déployés pour mieux exploiter le capital intellectuel de l'ARC. Il s'est demandé si l'ARC exploitait suffisamment le capital intellectuel de ses membres pour améliorer la maîtrise de la puissance aérienne et la mentalité aéronautique stratégique.

Il a laissé entendre que les métacompétences en leadership que doivent posséder les membres les plus hauts gradés de l'ARC – à savoir : expertise, capacités cognitives, capacités sociales, capacités de changement et idéologie professionnelle – ne sont pas assez développées dans le cadre des programmes



Le lieutenant-général Mike Hood, commandant de l'ARC, prend la parole dans le cadre du séminaire annuel des officiers généraux de l'ARC qui a eu lieu en septembre 2015 à Ottawa. PHOTO : Caporal Vicky Lefrançois

Extrait des *Vecteurs de la Force aérienne*

Vision

Une force aérienne agile et intégrée dotée de la portée et de la puissance (puissance aérienne) essentielles aux opérations des Forces armées canadiennes.

Mission

L'ARC fournira aux Forces armées canadiennes une puissance aérienne pertinente, adaptée et efficace afin que celles-ci relèvent les défis de la défense, maintenant et à l'avenir.

d'instruction intermédiaires et avancés.

Selon lui, l'ARC doit reconnaître ouvertement qu'elle doit se doter d'un élément conceptuel, c'est-à-dire d'un cadre de pensée permettant au personnel militaire de mieux comprendre la profession et les activités à entreprendre, et qu'elle doit investir dans cet élément et le promouvoir.

Histoire et patrimoine

Richard Mayne, Ph.D., historien principal de l'ARC, a pris la parole pour expliquer que l'histoire et le patrimoine jouent un rôle clé dans l'exploitation du capital intellectuel de l'ARC.

Il a réitéré l'intention du commandant concernant cette ligne d'effort : « En tant que coordonnateur de la puissance aérienne et de l'expertise à cet égard au Canada, l'ARC aura une connaissance approfondie de son histoire et de son patrimoine. En conséquence, l'histoire et le patrimoine seront institutionnalisés, d'une part pour renforcer le sens de l'identité et servir d'outil stratégique de recensement des leçons retenues et, d'autre part, pour servir d'élément clé pour renforcer la maîtrise

de la puissance aérienne et la mentalité aéronautique stratégique au sein des Forces aériennes. »

M. Mayne a parlé de plusieurs lignes d'opération dans le mandat « histoire et patrimoine » et de certains enjeux importants entourant ces dernières.

Histoire. Il existe d'importantes lacunes dans l'historiographie de l'ARC, lesquelles doivent être comblées au moyen de publications. Il faut également capter l'histoire de l'ARC pour les générations futures et les chercheurs futurs de l'histoire de la Force aérienne et de la puissance aérienne.

Musées. Il faut renforcer la cohésion des musées de l'ARC en tant qu'instruments stratégiques.

Centre d'information spécialisée. L'ARC doit se doter d'un centre d'archives et de recherche de première classe pour soutenir et encourager l'étude de l'histoire de la Force aérienne et des enjeux liés à la puissance aérienne.

Commémorations. Les activités de commémoration à l'escadre et à l'escadron se poursuivent et s'enchaînent. Il reste moins de 10 ans avant le 100^e anniversaire de l'ARC.

Puissance aérienne – En formation

Le concept de puissance aérienne est tiré de l'énoncé de vision de l'ARC et de la publication-cadre de l'ARC, « Vecteurs de la Force aérienne », qui répertorie les notions et les capacités qui font de l'ARC une force aérienne agile et intégrée, dotée de la portée et de la puissance essentielles aux opérations des Forces armées canadiennes.

La notion de la puissance aérienne comporte à la fois un élément pratique (puissance aérienne) et un élément intellectuel (culture de la puissance aérienne), et il faut maîtriser les deux éléments, de l'application tactique de la puissance aérienne à la mentalité aéronautique stratégique, pour assurer l'application complète et intégrée de cette notion.

En outre, pour être victorieuse, l'ARC vole « En formation ».

Nous sommes une équipe de la Force aérienne solidaire et nous devons voler en formation, peu importe son appareil ou sa mission. Chaque capacité de la Force aérienne est essentielle à la défense de notre pays et de nos valeurs, et c'est en travaillant ensemble – en formation – que nous permettons à la puissance aérienne du Canada de donner les résultats qui font la renommée de la Force aérienne. Nous devons également voler en formation avec d'autres services et le reste de l'Équipe de la Défense, ainsi que nos partenaires dans d'autres ministères qui nous aident à nous préparer aux défis futurs.



À trois exceptions près, tous les anciens commandants du Commandement aérien et de l'Aviation royale canadienne (ARC) depuis l'unification des Forces armées canadiennes en 1968 se sont joints, le 2 septembre 2015, aux officiers généraux en service de l'ARC pour un dîner régimentaire organisé dans le cadre du séminaire des officiers généraux de l'ARC. Assis, de gauche à droite, on voit : le lieutenant-général Fred Sutherland, le lieutenant-général Don McNaughton, le lieutenant-général Bill Carr, le lieutenant-général Mike Hood, le général Paul Manson, le lieutenant-général Larry Ashley et le lieutenant-général David Huddleston. Debout, de gauche à droite, on voit : le lieutenant-général Angus Watt, le lieutenant-général Ken Pennie, le lieutenant-général Dave Kinsman, le lieutenant-général Al Dequetteville, le lieutenant-général Lloyd Campbell, le lieutenant-général Scott Clements, le lieutenant-général André Deschamps et le lieutenant-général Steve Lucas. Photo : Caporal Vicky Lefrançois.

Commandants du Commandement aérien

1975–78 Lieutenant-Général W.K. (Bill) Carr
 1978–80 Lieutenant-General G.A. (Allan) MacKenzie (décédé)
 1980–83 Lieutenant-Général K.E. (Ken) Lewis (décédé)
 1983–85 Lieutenant-Général P.D. (Paul) Manson
 1985–86 Lieutenant-Général D.M. (Don) McNaughton
 1986–88 Lieutenant-Général L.A. (Larry) Ashley
 1989–91 Lieutenant-Général F.R. (Fred) Sutherland
 1991–93 Lieutenant-Général D. (David) Huddleston
 1993–95 Lieutenant-Général G.S. (Scott) Clements
 1995–97 Lieutenant-Général A.M. (Al) Dequetteville
 2005–07 Lieutenant-Général J.S. (Steve) Lucas
 2007–09 Lieutenant-Général A. (Angus) Watt
 2009–11 Lieutenant-Général J.P.A. (André) Deschamps

Chefs d'état-major de la Force aérienne

1997–00 Lieutenant-Général D.N. (Dave) Kinsman
 2000–03 Lieutenant-Général L.C. (Lloyd) Campbell
 2003–05 Lieutenant-Général K.R. (Ken) Pennie
 2005–07 Lieutenant-Général J.S. (Steve) Lucas
 2007–09 Lieutenant-Général A. (Angus) Watt
 2009–11 Lieutenant-Général J.P.A. (André) Deschamps

Chefs d'état-major de la Force aérienne et commandants de l'Aviation royale canadienne

2009–12 Lieutenant-Général J.P.A (André) Deschamps
 2012–15 Lieutenant-Général J.A.J.Y. (Yvan) Blondin
 2015–aujourd'hui Lieutenant-Général M.J. (Mike) Hood